

# 法兰克福财经管理大学 国际竞争力提升项目简介

## INTRODUCTION TO FS ICEP



**I**nternational

**C**ompetence

**E**nhancement

**P**rogramme

*Join the programme,*

*Invest in your future!*







法兰克福财经管理大学（Frankfurt School of Finance & Management）坐落于欧盟金融中心德国法兰克福市，是一所在金融、管理领域欧洲顶尖、世界领先的知名大学，拥有国际商管学院促进协会（AACSB）、欧洲质量改善系统（EQUIS）、及英国工商管理硕士协会（AMBA）认证，是德国仅有的四所三冠商学院之一。

法兰克福财经管理大学同时也是一家以在全世界范围内最大程度推广金融及管理最佳实践为使命的产、学、研高度结合的非赢利性咨询机构。至今仍承担德国银行业高级人才培养及从业资质认证的权威职责。

自1992年开始至今，法兰克福财经管理大学作为咨询机构代表世界银行、国际金融公司、欧盟、欧洲投资银行、欧洲复兴开发银行、亚洲开发银行、德国复兴信贷银行、德国技术合作公司、法国开发部署等国际组织及发展金融机构成功地设计、管理、并实施了遍布130个国家的超过800个机构赋能及技术支持类咨询及培训项目。





- 国际多边组织项目实习 (ICEP)

“双一流”院校本科生、硕士生、MBA在校生等

促进合作高校双一流文化建设，开拓学生国际化视野、提高学生英语学习、沟通、跨文化交流、以及理论知识实践应用能力，为社会培养具有较强国际竞争力的高素质人才

- 普惠金融领域专家认证课程

金融、经济和管理类背景毕业生、普惠金融（小微、绿色、农业金融等）从业者

提升普惠金融人才专业化能力水平

- 国际高管定制培训(EBA)

企业（高级）管理者及其他职场资深人士

提升管理者机构运营管理能力，由此促进所在机构可持续发展及竞争力建设



**ICEP模块1:**  
金融人才实训  
**Financial Talents Camp**

- ICEP第1周
- 培训课程
  - 金融系统与金融工具
  - 发展金融
  - 创新管理
- 项目实习
  - 亚洲开发银行、欧洲央行、欧洲投资银行、世界银行、国际金融公司等

**ICEP模块2:**  
管理咨询人才实训  
**Consulting Talents Camp**

- ICEP第2周
- 培训课程
  - 项目管理
  - 冲突管理
  - 咨询顾问与管理者能力
- 项目实习
  - 亚洲开发银行、欧洲央行、欧洲投资银行、世界银行、国际金融公司等

**ICEP模块3:**  
商业分析人才实训  
**Business Analysts Camp**

- ICEP第3周
- 培训课程
  - 结构化问题解决方法
  - 商务沟通
  - 大数据与商业分析
- 项目实习
  - 亚洲开发银行、欧洲央行、欧洲投资银行、世界银行、国际金融公司等

**ICEP模块4\*:**  
绿色人才实训  
**Green Talents Camp**

- ICEP第3-4周
- 培训课程
  - 绿色经济理论与实践
  - ESG与企业管理
  - 绿色领导力
- 实情访学
  - 德国及周边国家绿色经济、循环经济、低碳节能、气候韧性相关企业、机构及项目

**ICEP**  
**Give Yourself**  
**A Career Boost**







## 申请要求

- 英文水平优秀
- 较强的学习和适应能力
- 本科生/硕士生/MBA在校生
- 来自中国“双一流”合作大学

## 项目实施

- 地点：线上
- 时间：1-3周（5-15天）

## 项目费用

- € 1,050-2,650（欧元）
- 享有实地项目（模块4）免审录取资格（仅需补交差价）

## 项目设置：

### （一）主要课程

1. 金融系统与金融工具
2. 发展金融
3. 创新与战略管理
4. 项目管理
5. 冲突管理
6. 咨询顾问与管理者能力
7. 结构化问题解决方法
8. 商务沟通
9. 大数据与商业分析

### （二）项目实习

亚洲开发银行、欧洲央行、欧洲投资银行、世界银行、国际金融公司等







## 项目设置:

### (一) 主要课程

1. 金融经济学概论
2. 发展金融
3. 创新与战略管理
4. 项目管理
5. 冲突管理
6. 咨询顾问与管理者能力



### (二) 项目实习体验

亚洲开发银行、欧洲央行、欧洲投资银行、世界银行、国际金融公司等

### (三) 企业访学、文化探索和其他活动



## 申请要求

- 英文水平优秀
- 较强的学习和适应能力
- 本科生/硕士生/MBA在校生
- 来自中国“双一流”合作大学

## 项目实施

- 地点: 德国
- 时间: 两周

## 项目费用

- € 4,450 (欧元) \*

\* 项目费用包含项目期间在项目地的学费、旅游保险、机场接送、酒店住宿、早餐、交通、企业参访及集体文化体验活动费用。项目费用不包含往返国际机票、签证费及所有个人消费。





项目名称：绿色人才实训

项目设置：

(一) 主要课程

1. 绿色经济理论与实践
2. ESG与企业管理
3. 绿色领导力



(二) 实情访学

德国及周边国家绿色经济、循环经济、低碳节能、气候韧性相关企业、机构及项目

(三) 文化探索和其他活动

## 申请要求

- 参加过线上模式的往期ICEP校友

## 项目实施

- 地点：德国、法国、荷兰、比利时、卢森堡
- 时间：两周

## 项目费用

- € 1,800-3,400 (欧元) \*



\* 项目费用包含项目期间在项目地的学费、旅游保险、机场接送、酒店住宿、早餐、交通、企业参访及集体文化体验活动费用。项目费用不包含往返国际机票、签证费及所有个人消费。



# ICEP|国际多边组织项目实习+模块4 (实地模式)



## 申请要求

- 英文水平优秀
- 较强的学习和适应能力
- 本科生/硕士生/MBA在校生
- 来自中国“双一流”合作大学

## 项目实施

- 地点：德国、法国、荷兰、比利时、卢森堡
- 时间：四周

## 项目费用

- € 5,950 (欧元) \*

## 项目设置:

### (一) 主要课程

1. 金融经济学概论
2. 发展金融
3. 创新与战略管理
4. 项目管理
5. 冲突管理
6. 咨询顾问与管理者能力
7. 绿色经济理论与实践
8. ESG与企业管理
9. 绿色领导力

### (二) 项目实习体验

亚洲开发银行、欧洲央行、欧洲投资银行、世界银行、国际金融公司等

### (三) 企业访学、文化探索和其他活动



\* 项目费用包含项目期间在项目地的学费、旅游保险、机场接送、酒店住宿、早餐、交通、企业参访及集体文化体验活动费用。项目费用不包含往返国际机票、签证费及所有个人消费。



## 3+X证书

所有学员 (每期约15-40人):

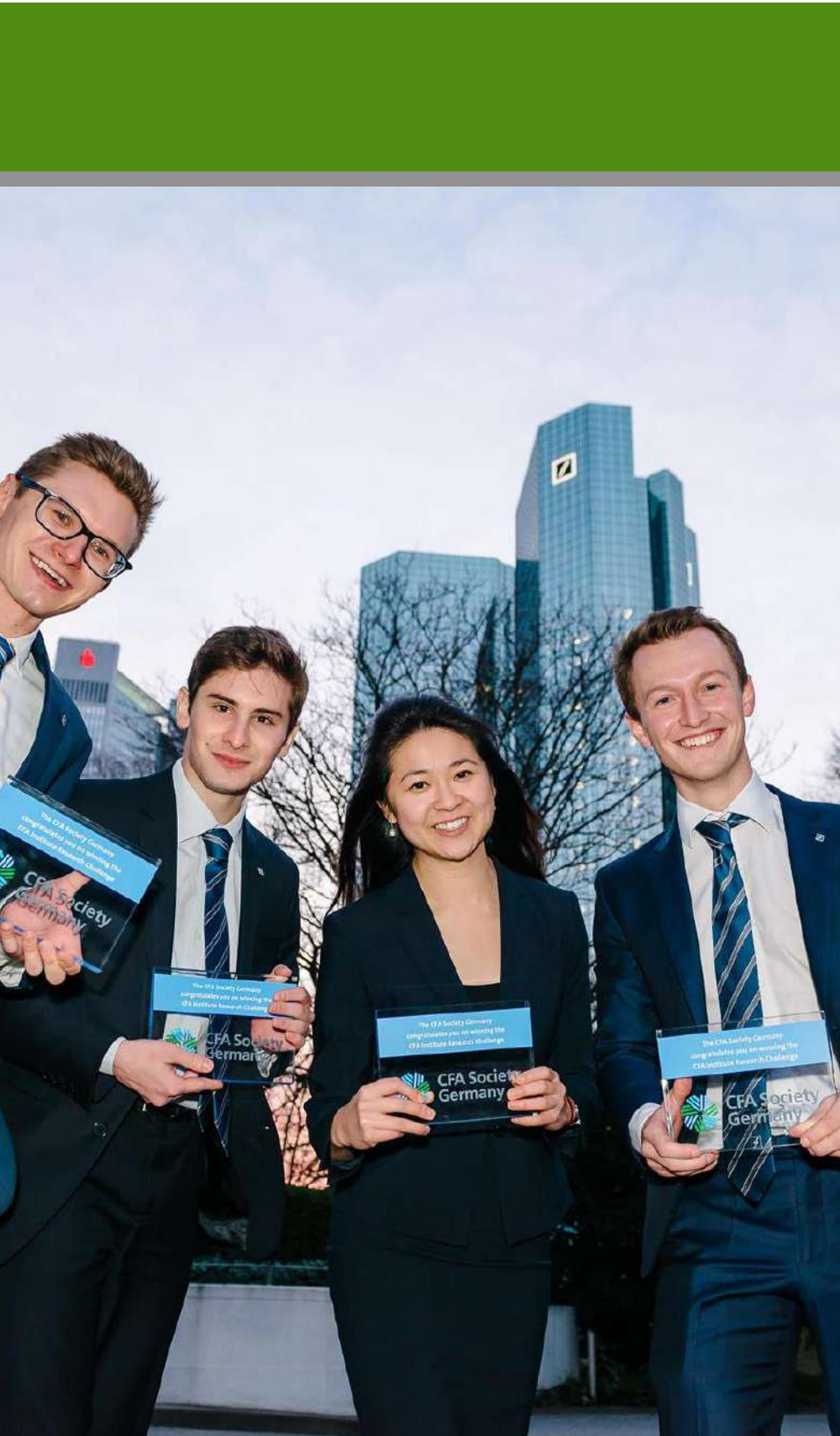
1. 国际多边组织资助项目的实习证明
2. 法兰克福财经管理大学ICEP结业证书
3. 法兰克福财经管理大学校长推荐信 (用于申请世界一流名校或应聘国际优秀企业)

团队竞赛 (每组3-6名学员) 的冠军组:

- 2023夏季FS国际竞争力提升计划竞赛最佳小组奖状/奖杯

个人竞赛 (基于综合表现及报告摘要评选) 的前三名:

- 2023夏季FS国际竞争力提升计划竞赛优秀学员奖状/奖杯

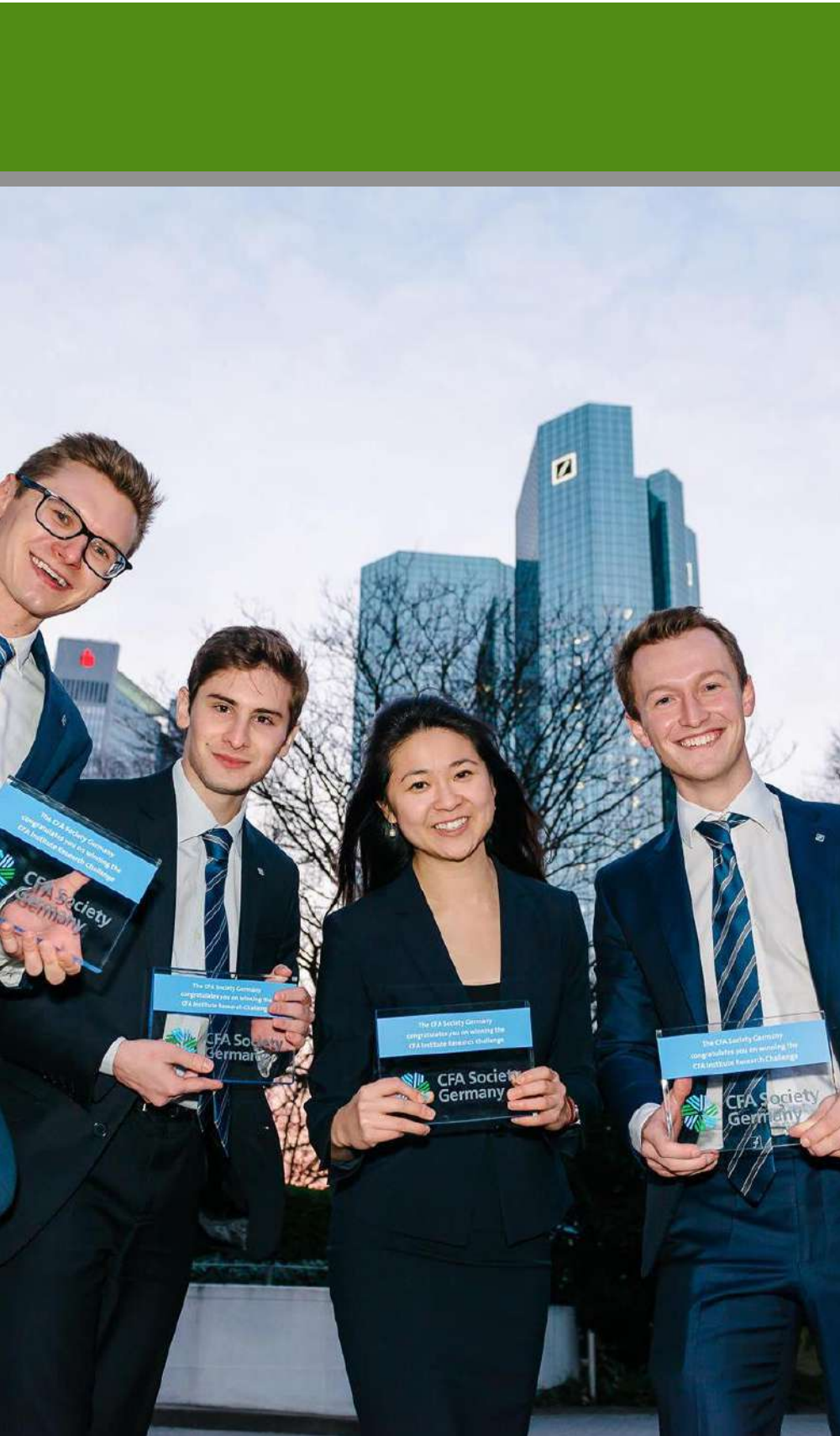




## 后续职业发展及工作机会

表现最佳的部分学员（包括但不限于个人竞赛的前三名）：

- 进入**FS**国际咨询服务部发展金融咨询人才储备库  
(保留未来加入联合国、亚洲开发银行、欧洲央行、欧洲投资银行、世界银行等权威国际组织项目工作或入职机会)
- 或直接签订学生兼职有偿服务合同  
(在校期间即可开始为**FS**国际咨询项目工作，深度参与联合国、亚洲开发银行、欧洲央行、欧洲投资银行、世界银行等国际组织在国内及国外的项目)







## 1. “ICEP 可以给同学们带来哪些实际的好处？”

根据学员个人进一步的发展规划和需求，ICEP可以为海外深造、国内深造、找工作、找实习、和进入咨询行业发展发挥关键且有效的“跳板”和“加速器”作用。

## 2. “ICEP 能为海外留学深造的同学能带来什么优势？”

法兰克福财经管理大学是德国顶尖的精英大学，作为全世界商学院中仅占1%的三冠商学院（AACSB、EQUIS、AMBA认证），法兰克福财经管理大学在国际上具有很高的声誉，可以为学员提供强有力的推荐信，为学员申请海外顶尖高校提供巨大帮助。此外，项目的负责老师（教授）也将在同学们申请海外高校的过程中以推荐人身份持续提供帮助。

## 3. “ICEP 能为国内深造的同学带来什么优势？”

ICEP的课程和实习部分可以为国内深造继续读研的同学带来多个不同层面的帮助。课程部分可以拓展学员的视野，探索适合自己的未来进一步深造和学习方向。无论对管理、金融相关专业同学，还是理工专业同学来说，法兰克福财经管理大学的顶级师资均可以从的不同视角，帮助同学们为下一步的学术研究构建一个良好的方法论框架体系。尤其是非金融管理类的理工专业同学，咨询管理等非本专业能力恰恰可能是其日后职业发展的瓶颈或短板。ICEP可助其有效弥补这些能力不足，提升跨学科素养和意识，助其在日后的职场竞争中立于不败之地。实习部分可以为同学们提供咨询行业实务工作的经验，增进学员对于实务工作的了解，为后续的个人职业发展方向提供有价值的参考。





## 4. “ICEP能为找工作/实习的同学带来什么优势？”

ICEP项目与多个国际机构合作（例如：世界银行、亚洲开发银行等），开具的实习证明具有很高的含金量，可以为学员能力背书，从而在投递简历时，助力学员在求职或申请实习位置的简历筛选和竞争环节中脱颖而出。在ICEP项目过程中接触到的实习任务可以提升学员的**案例研究**和**数据分析**能力，在求职或申请实习位置的**笔试**、**面试**中都可以直接转化为显著的竞争优势。在面试时，在国际化项目中实习的宝贵经历很容易吸引面试官的兴趣，成为面试的闪光点，提升被国内外头部公司（例如：四大会计师事务所等）录用的成功率。

## 5. “FS/ICEP项目留用实习（即国际咨询行业实习）与一般实习有什么不同”

从实习性质来看，FS/ICEP项目留用实习比普通的学生短期实习更具**灵活度**，属于**兼职**性质，可以在**课余**完成工作而不影响学业，且**薪资报酬丰厚**，远高于国内一般实习薪资，**仅靠实习薪资即可实现在校期间的“财务自由”**。从实习收获来看，FS/ICEP项目留用实习比普通的学生短期实习更有**深度**——每个接手的项目任务都有**完整的项目背景**，同时会有**咨询行业专家及项目经理的全流程指导、反馈和复盘**，能够快速**提高个人专业能力、丰富咨询行业实战经验、提升国际化背景**，全方位提升个人竞争力。此外，FS国际咨询服务部作为普惠金融咨询领域的领导者，拥有与其他咨询同业（例如：麦肯锡、普华永道）一致且可**无缝对接的职级晋升体系**，学生助理在实习期内即可达到业内咨询顾问（Consultant）的职级水平。一般情况下，硕士毕业生在进入咨询行业全职工作两年后才有可能达到该职级水平。因此，对于有志于进入咨询行业发展的同学来说，FS实习无疑是一条职业发展的“**快车道**”。



项目名称		ICEP (线上模式)					其他 海外游学项目
		Mini ICEP			ICEP	ICEP+	
组 办 方	名称	法兰克福财经管理大学					众多
	资质	AMBA、EQUIS、AACSB三冠商学院					参差不齐
申 请 条 件	生源 院校	“双一流”院校					通常不限
	申请人 要求	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 英文水平优秀</li> <li>➢ 较强的学习和适应能力</li> <li>➢ 本科生/硕士生/MBA在校生</li> </ul>					
项目内容设置		<p style="text-align: center;"><b>务实：</b> 以切实提高学员综合能力及职场竞争力为导向</p>					务虚： 文化交流活动为主
项 目 实 施	内容 模块	金融人才实训 (ICEP模块1)	管理咨询人才实训 (ICEP模块2)	商业分析人才实训 (ICEP模块3)	三个ICEP模块 3选2	全部 三个ICEP模块	参差不齐
	时长	一周 (5天)	一周 (5天)	一周 (5天)	两周 (10天)	三周 (15天)	通常1-4周
	费用	1050欧元	1050欧元	1050欧元	1950欧元	2650欧元	高低不一



项目名称		ICEP (线下模式)			其他 海外游学项目
		ICEP	ICEP+	ICEP++	
组 办 方	名称	法兰克福财经管理大学			众多
	资质	AMBA、EQUIS、AACSB三冠商学院			参差不齐
申 请 条 件	生源 院校	“双一流”院校			通常不限
	申请人 要求	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 英文水平优秀</li> <li>➢ 较强的学习和适应能力</li> <li>➢ 本科生/硕士生/MBA在校生</li> </ul>			
项目内容 设置		务实： 以切实提高学员综合能力及职场竞争力为导向			务虚： 文化交流活动 为主
项 目 实 施	内容 模块	金融人才实训（ICEP模块1） +管理咨询人才实训（ICEP模块2）	线下：金融人才实训（ICEP模块1） +管理咨询人才实训（ICEP模块2） +线上：商业分析人才实训（ICEP模块3）	金融人才实训（ICEP模块1） +管理咨询人才实训（ICEP模块2） +绿色人才实训（ICEP模块4）	参差不齐
	时长	德国两周	德国两周+线上一周	德国四周	通常1-4周
	费用	4450欧元	5150欧元	5950欧元	高低不一



项目名称		ICEP				其他 海外游学项目
		Mini ICEP	ICEP	ICEP+	ICEP++	
项目 收获	校方学习证明	√ (一周)	√ (两周)	√ (三周)	√ (四周)	√
	校长推荐信	√	√	√	√	无
	国际组织 项目实习证明	√ (一周)	√ (两周)	√ (三周)	√ (四周)	无
	竞猜优秀学员评奖	√	√	√	√	无
	发展金融咨询人才 储备库入选资格	√	√	√	√	无
	兼职工作合同 及后续工作机会	√	√	√	√	无





## 早鸟特惠:

- 规定报名截止日期之前**61天**之前:
  - Mini ICEP: 原价减**100**欧元
  - ICEP: 原价减**200**欧元
  - ICEP+: 原价减**300**欧元
  - ICEP++: 原价减**200**欧元
- 规定报名截止日期之前**31-60天**内:
  - Mini ICEP: 原价减**50**欧元
  - ICEP: 原价减**100**欧元
  - ICEP+: 原价减**150**欧元
  - ICEP++: 原价减**100**欧元
- 规定报名截止日期之前**30天**内: 原价



# 首次参加ICEP报名选项与费用一览

	报名选项	线下（德国）*			线上 **			费用（欧元）		
		ICEP模块1	ICEP模块2	ICEP模块4	ICEP模块1	ICEP模块2	ICEP模块3	早鸟1	早鸟2	原价
Mini ICEP	1				√			950	1000	1050
	2					√		950	1000	1050
	3						√	950	1000	1050
ICEP	4				√	√		1750	1850	1950
	5				√		√	1750	1850	1950
	6					√	√	1750	1850	1950
	7	√	√					4250	4350	4450
ICEP+	8	√	√				√	4850	5000	5150
	9				√	√	√	2350	2500	2650
ICEP++	10	√	√	√				5750	5850	5950

项目执行时间（暂定）：

\* ICEP模块1（金融人才实训）+ 模块2（管理咨询人才实训）：2023年7月31日-8月12日  
 ICEP模块1（金融人才实训）+ 模块2（管理咨询人才实训）+ 模块4（绿色人才实训）：2023年7月31日-8月26日

\*\* ICEP模块1（金融人才实训）：2023年7月31日-8月4日  
 ICEP模块2（管理咨询人才实训）：2023年8月7-11日  
 ICEP模块3（商业分析人才实训）：2023年8月14-18日



情况	往期经历		ICEP模块4费用* (欧元)
	项目	实缴学费 (欧元)	
1	Mini ICEP	1050	3400
2	ICEP	1950	2500
3	ICEP+	2650	1800

- 项目执行时间（暂定）：2023年8月16-26日
- 项目执行地点：德国、荷兰、比利时、卢森堡
- 报名条件：参加过线上模式的往期ICEP校友

\* 项目费用包含项目期间在项目地的学费、旅游保险、机场接送、酒店住宿、早餐、交通、企业参访及集体文化体验活动费用。项目费用不包含往返国际机票、签证费及所有个人消费。



ICEP



JOIN US



BE AWESOME







视频会议

核心课程：项目管理  
Key Course:  
Project Management

正在讲话: G4 Xuehan Lou; 正在讲话: D1\_Kaidi Qian; 正在讲话: A2 Bowen Zhu; 正在讲话: J3\_ZiqianCai; 正在讲话: D3 Meichao Yi; 正在讲话: C2 Jiaqi Yan;

FS Mr.Dr. He的屏幕共享

**KNOWLEDGE AREAS**

Project Management Knowledge Areas:

- Scope
- Time
- Cost
- Risk
- Quality
- Procurement
- Communications
- Human Resources
- Integration

*Examples of failure/ bad planning*

- ✓ "Elderly-Devouring"
- ✓ "Let's see what happens tomorrow"
- ✓ Overspending
- ✓ Accident, disease, lay-off
- ✓ Performance at school
- ✓ Training programmes
- ✓ Dispute with family
- ✓ Where is my Mr./Ms. Right!
- ✓ Work vs. private life

My Life as a "Project"

Examples of failure? ?

Module 1: Introduction 5

活跃的课堂  
Active Class!





**CHALLENGES**

Frankfurt School of Finance & Management  
German Excellence. Global Relevance.

14

PRE TIME

TEAM B-WHICH DF INTERVENTION TO CHOOSE  
in rural china

Given that China's rural farmers are scattered and it is difficult to implement follow-up verification and corresponding allocation, measures should be taken from the macro perspective.

- Tax reduction
  - We will reduce the value-added tax for processing and selling agricultural products and promote the sale of agricultural products.
- Financial assistance
  - Provide financial subsidies to material suppliers to fundamentally reduce the raw material costs of agricultural products, such as seeds, greenhouses, fertilizers, etc.

Excellent teamwork

Abstracted version of original questionnaire

Index

0001 - 0001: Introduction  
Q002 - Province\_Name  
End 0001 - 0001: Introduction

0002 - 0002: Section A: General Information  
Q007 - Q007: Gender  
Q010a - Number of full time staff  
Q010b - Number of Female employees  
End 0002 - 0002: Section A: General Information

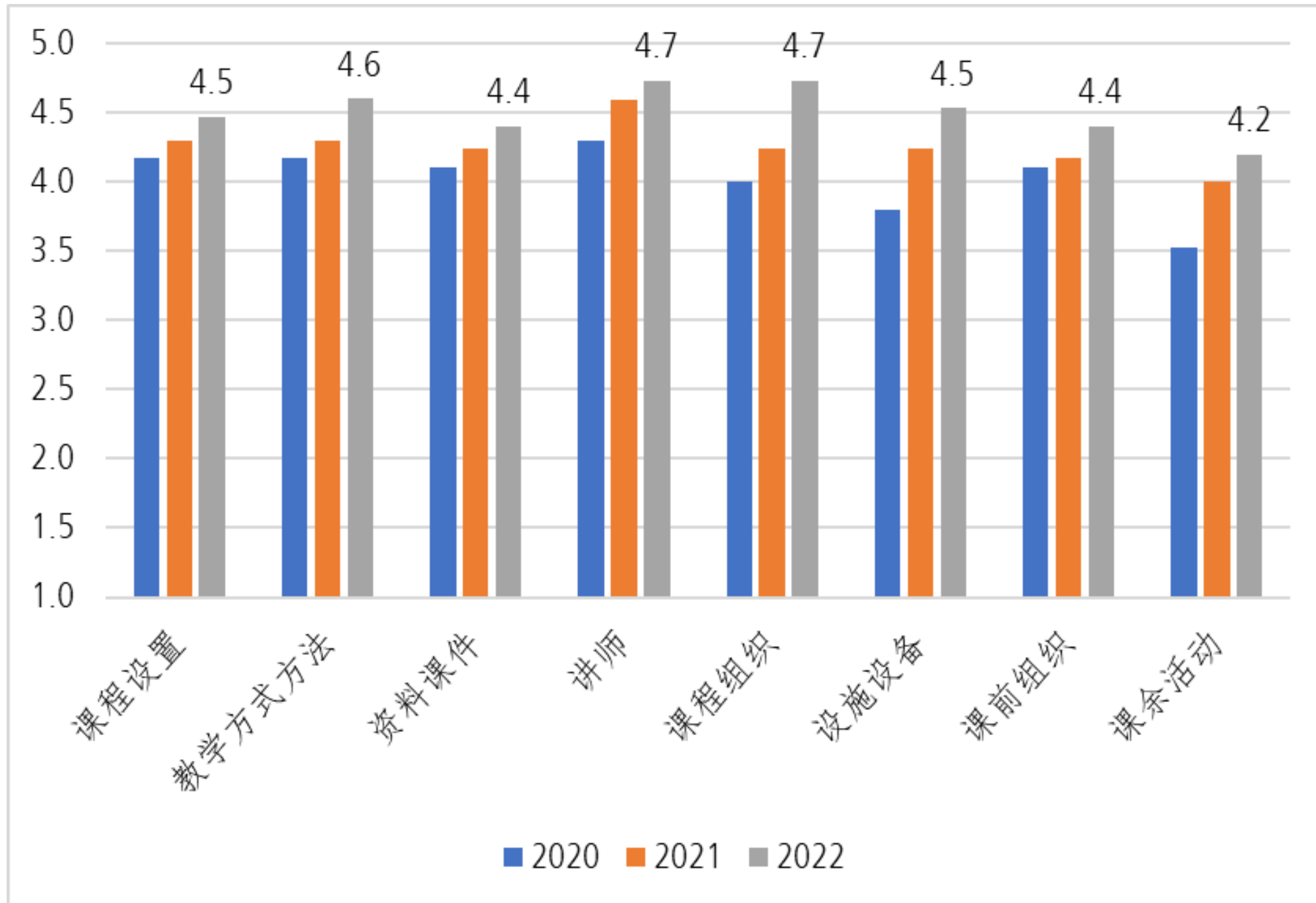
0003 - 0003: Business Information  
Q011 - Q011: Q011: Business sector  
Q021 - Q021: Q021: Work Experience  
End 0003 - 0003: Business Information

0004 - 0004: Business start up  
Q022 - Q022: Q022: Business starts  
Q024 - Q024: Q024: Motivation for start up  
Q025 - Q025: Q025: Challenges when start  
Q026 - Q026: Q026: Key success factors  
End 0004 - 0004: Business start-up







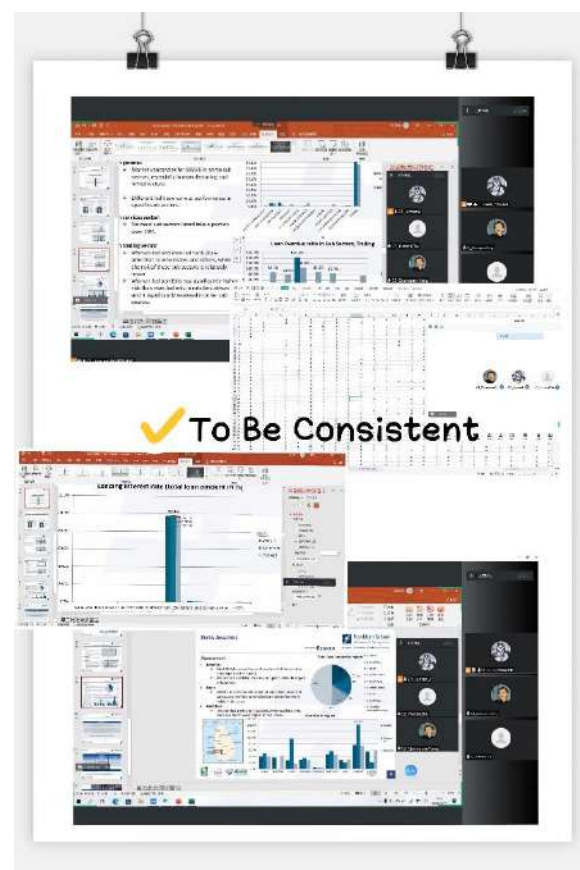






“两周线上项目的全新体验，短暂却充实。有幸参与此次项目，无论是知识方面还是能力方面都收获颇丰。不仅感受到了活跃互动的课堂氛围，体会到了小组的团结协作，还锻炼了自身的沟通能力、领导力等。此外，感谢研究院提供的对外学习交流的机会，感谢法兰克福财经管理大学教授的不吝相授，感谢何老师和助教们的帮助与指导。此次暑期项目受益匪浅，期待以后更多的合作交流。”

——ICEP2022S1，商务部国际贸易经济合作研究院 21级工商管理硕士（MBA）聂长鑫



“ICEP的线上课程项目主要包括培养金融能力、管理素养、国际视野的六大核心课程，而实习项目，更是以实际咨询案例为背景，亲身参与国际组织的委托咨询。即学即用的课程与实习安排设计让同学们能够更加熟练地应用专业知识；更是让学员对金融、咨询等行业有更加细致全面的了解。ICEP课程是一门非常适合商学院学生提升自我能力素质的综合性课程。”

——ICEP2022S1，商务部国际贸易经济合作研究院 21级工商管理硕士（MBA）郑超

“咨询项目内容充实，可深度体验国际咨询项目的专业术语和标准流程，国际化的师资带领下进行课程学习与报告制作，严谨的学术要求与紧密的任务安排，带来不一样的体验。”

——ICEP2022S1，商务部国际贸易经济合作研究院 21级工商管理硕士（MBA）李婕



“我的收获不仅来自发现自己的不足，也来源于自我的挑战。这十天里我们经常需要以小组为单位当场进行短时间的准备和全面的汇报。这种应急的处理，和**现学现用的紧迫感**，让我感到了紧张后的放松和喜悦。那种刚开始觉得不可能完成的事情，**顺利且超乎预期地完成时，带给了我莫大的成就感。**”

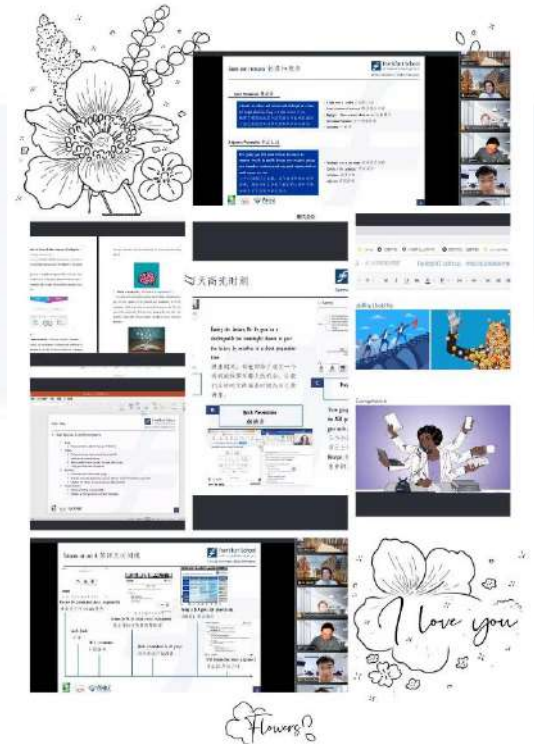
——ICEP2022S1，中国农业大学19级经济 董思珩

“在大家齐心协力完成实习项目时，我们也逐渐掌握如何合理分配时间、如何根据各自的优势分配任务，以最好的形式展示研究成果。留给我们完成任务的时间也较为紧凑，这更加考验我们处理问题的效率。我们需要在有限的时间内呈现最佳的结果，因此小组成员间协作配合显得尤为重要。在合作过程中，我们提升了分析数据的效率，加强了语言表达能力和做事的细致程度，提升了逻辑思维能力，**真正使自身全方位得到了发展。** ICEP营造了一个良好的沟通氛围，我们度过了忙碌却充实的两周。”

——ICEP2022S1，河海大学20级工商管理 金瑞琪

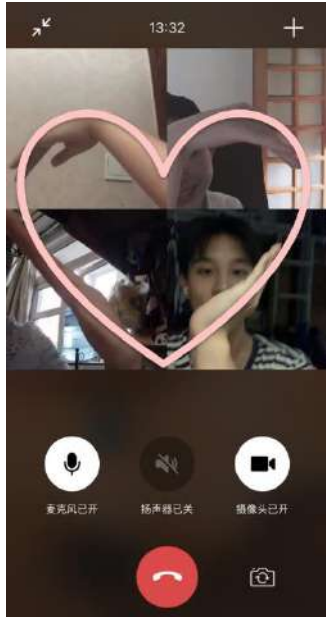


✓ 10-second Approach



Flowers!





“我最大的收获，是学到了一种全新的认识自我的方式，就像何老师说的  
那样“发现不足，超越自我”，这也必然让我受益终身，成为我在未来不  
断鞭策自我的动力。”

——ICEP2021S1，中国农业大学19级金融 陈硕文

“教授向我们强调，**要解决问题而不是解决问题表象**。这句话振聋发聩，  
引起我的反思。在某些情况下，我似乎总是在解决表面现象，而没有真正  
去仔细研究根源的问题，这就导致问题并没有被实质解决。这是十分危险  
的，以为表象消失就万事大吉，实则问题随时可能卷土重来。我暗下决心  
以后一定要注意这方面，对问题多进行深入思考，全力改正这个不好的习  
惯。”

——ICEP2021S1，四川农业大学19级管理 刘博



“与我而言，除了知识上的充实，最大的收获便是**战胜了自我，收获了自信**。除此之外，对于团队的**合作与领导**我也有了一定体悟，如何分配任  
务，调动大家的情绪，保证任务的质量以及如何**有效地沟通交流**，在这次  
项目中我深有体会，这对于最终需要步入社会的我们尤为重要。”

——ICEP2021S1，河海大学19级管理 王一菲



“非常有幸能够在两周内获得咨询行业的工作经验，同时在全英文环境下大大提高了自己英语表达能力和自我展示能力，使我更加明确今后的发展目标，受益匪浅。”

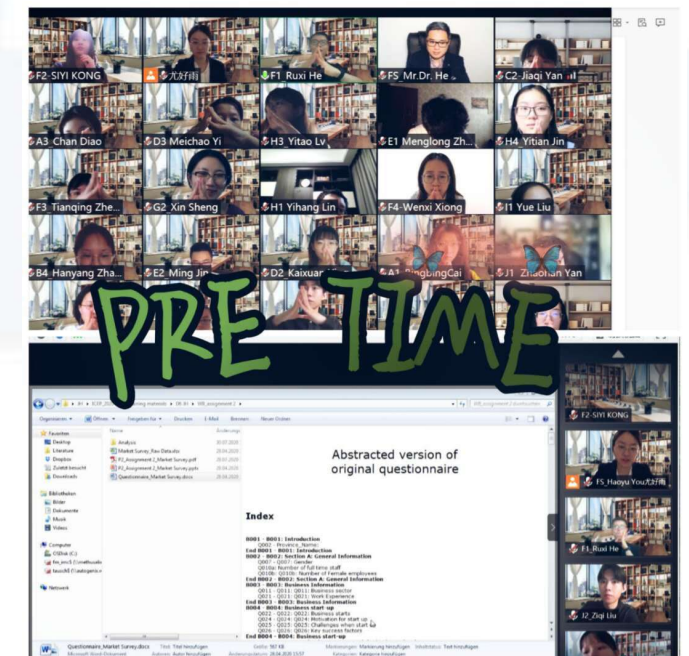
——ICEP2020S1，河海大学17级会计 金美滋

“我收获了通过团队协作完成实习项目的独特经历及其带来的成就感。在此之前，我既没有实习经历、更没有担任过Team Leader。ICEP的出现弥补了我的这两项空白。”

——ICEP2020S1，中国农业大学18级国经 何濡汐

“在ICEP中，我十分深刻地感受到了“学习力”的重要性，我们需要在短时间内快速整理并向其他同学展示我们的项目发现。这对于日常习惯于机械地输入输出、应试教育的我们，是一个挑战。”

——ICEP2020S1，四川农业大学17级金融 易美潮





THANK YOU VERY MUCH !



**Jia He 何佳**  
Senior Project Manager  
中国业务主任  
Frankfurt School of Finance &  
Management  
j.he@fs.de